



איגוד מנהלי המחלקות לחינוך
ברשויות המקומיות



משרד החינוך

מחזור ב'

לכבוד : מנהלי אגפי/מחלקות החינוך ברשויות המקומיות וסגניהם ומנהלי המחלקות הייעודיות של גנ"י, חינוך יסודי, חינוך על-יסודי וחינוך מיוחד/פרט

חושבים מחר – עושים עכשיו

הסודות של ניהול מערכתי מוטה עתיד, במערכות חינוך משתנות.

מבוא ומטרות

מערכות החינוך בעולם כולו נמצאות בעיצומו של שינוי פרדיגמתי הכולל ביזור עמוק של סמכויות לבתי ספר, גמישות פעולה גדולה יותר למוסדות חינוכיים והרחבת דרגות החופש למורים. זאת בהתאמה לעולם העבודה בשוק הגלובלי והמשתנה הכולל ציפיות מהיחיד ליכולת יזמית, חשיבה יצירתית וביקורתית, למידה ועבודה בצוות. לצד אלה קיימות מגמות אחרות, לעיתים סותרות, היוצרות דילמות מעשיות לאנשי חינוך. במציאות רבת פנים זו משתנה גם תפקידו של מנהל אגף החינוך, הנדרש יותר מתמיד להוביל תהליכים של חשיבה והבנייה.

לאחר סיום בהצלחה של התוכנית הספיראלית בת שלוש השנים אנו מציעים לכם גם השנה את התוכנית הייחודית שתעניק לכם:

- כלים למיפוי וניתוח דפוסי המנהיגות האישיים בהקשר לסביבה הארגונית, ומודלים חדשניים להרחבת יכולת המנהיגות
- הכרות עם רעיונות חדשניים לעיצוב מערכות חינוך
- העמקת היכולת לנתח ולהבין את מאפייני המציאות הארגונית וכלים המאפשרים עיצוב דרכי פעולה ייחודיות המקדמות את המטרות המקצועיות של המנהל ושל הארגון.

להלן הצעה להרשמה לקורס הראשון בסדרה, בהיקף של 70 שעות, המקנה תעודה בתחום ניהול מתקדם בסביבות מורכבות של מערכות חינוך וקהילה – שלב א.

הקורס הוא חלק מתכנית כללית ספיראלית, בהיקף של 210 שעות, הנפרשות באופן מודולרי על פני שלוש שנים. אין חובה להשתתף בקורסי ההמשך.

הקורס נותן מענה למנהלי חינוך אשר בהסכם "אופק חדש" מחויבים בהשתלמות לקידום שכר (70 שעות לשנה) ומוכר לגמול השתלמות לכלל המנהלים בדרוג מנהלי ומח"ר.

אוכלוסיית היעד

מנהלי אגפי חינוך מכהנים ובעלי התפקידים הייעודיים. מספר המקומות בקבוצה מוגבל מאד!

יעוץ וניהול אקדמי

- יעוץ וליווי אקדמי: ד"ר אורית בר, ראש המרכז לפיתוח מקצועי וארגוני "קשת", המכללה האקדמית בית ברל
- מרכזת הקורס: הגב' נינה לביא, ראש תחום מנהיגות, "קשת", המכללה האקדמית בית ברל

מתכונת הלימודים

היקף השעות בקורס: 70 שעות (10 מפגשים)

יום לימודים: יום רביעי, אחת לשבועיים, בין השעות 09:00 עד 15.15

מועד פתיחה: 21.12.2016

מועדי הקורס: 21.12.16, 04.01.17, 18.01, 01.02, 22.02, 08.03, 29.03, 24.05, 10.05, 26.04

המקום: המכללה האקדמית בית ברל. (מיקום מדויק יימסר בהמשך לנרשמים)

שכר לימוד

3,600 ₪ המחיר כולל כיבוד קל הדרכה וחומר עזר לימודי.

חובות הקורס, תעודה.

קבלת תעודה מותנית בנוכחות של 85% מן הקורס.

הגשת עבודת סיכום המתארת התמודדות עם סוגיה רלוונטית ועדכנית לתפקיד מנהל אגף החינוך ותפקידים יעודיים נוספים בליווי כתיבה רפלקטיבית. הקורס יקנה למשתתפים תעודת סיום בתחום ניהול מתקדם בסביבות מורכבות של מערכות חינוך וקהילה, מטעם מרכז השלטון המקומי והמכללה האקדמית בית ברל. (שלב א)

תכני הקורס מעובים באופן ספיראלי ומתרחבים לאורך שנות התכנית ומידי שנה נוספים להם תכנים והיבטים חדשים.

א. תפקידו המשתנה של מנהל אגף החינוך במציאות חינוכית וחברתית משתנה

- מאפייני המציאות הגלובלית המשתנה והשפעתם על החינוך
- השלכות על מערכות חינוך ובתי ספר בעולם והסכיזופרניה של מערכת החינוך בישראל
- תפקידו המשתנה של מנהל אגף החינוך במציאות חינוכית וחברתית משתנה

ב. שבעת הממדים לניהול אפקטיבי ומנהיגות ערכית בסביבה רבת אתגרים

- מהו חוסן ארגוני ?
- מנהיגות מבוססת ערכים וכיצד היא יוצרת ומשפיעה על ההתנהגות הארגונית? **
- תרבות ארגונית: 7 ממדים לצד החבוי של ההצלחה הארגונית

ג. מנהיגות בסביבה מורכבת - בין מזרח למערב ובין קוגניציה לניהול רגשות

- מוטיבציה - האמת המפתיעה על מה שמניע את העובדים שלכם.
- סולם הקשבות ככלי ניהולי .
- קול המנהל- כריזמה השראה וכלים להעברת מסרים
- האינטלגנציה של ההצלחה וניהול אפקטיבי.

ד. שותפויות כמנוף רב-עוצמה למנהיגות

- מנהיגות מערכתית וניהול מערכות היחסים בממשקי הניהול
- מיומנויות ליצירה אחזקה וקידום שותפויות במציאות מורכבת

ה. חשיבת עתיד והשפעתה על תכנון וניהול אסטרטגי

- האם ואיך ניתן ללמוד מהעתיד?

שיטות לימוד

בקורס נשלב בין למידה שיטתית לבין למידה מסוגיות שוטפות מעולמם המקצועי של המשתתפים. נתנסה בסימולציות, ננתח ונגדיר מחדש תפיסות בתהליכי למידה אישיים וסדנאיים, נתנסה בלמידת עמיתים, למידה מניסיון וחשיבת עתיד. נכיר ונתנסה במגוון כלים יישומיים לניהול ומנהיגות אפקטיבית. **למידה וירטואלית**: לקורס אתר מלווה במערכת מודל, שיציע למשתתפים את חומרי הקורס, האתר יציע אפשרויות למפגשים וירטואליים לדיון בשאלות וסוגיות המעסיקות את המשתתפים.

נוהל הרשמה

על מנת להירשם לקורס יש למלא את טופס ההרשמה המצ"ב, להחתים את ראש הרשות או את הגזבר או את מנהל כ"א ולשלוח לפקס מס' 03-6844251. המחאות לפקודת מרכז השלטון המקומי יש לשלוח בדואר לרח' הארבעה 19, ת"א 64739 ולהביא את צילום ההמחאה ליום פתיחת הקורס. לא תותר כניסה ללא תשלום בפועל.

אין להניח ליום פתיחת הקורס ללא אישור ראשי מטעם מרכז השלטון המקומי

טופס הרשמה

לכבוד: מח' הדרכה, מרכז השלטון המקומי

באמצעות פקס מספר: 03-6844251, טלפון - 03-6844232

אבקשכם לרשום אותי לקורס: **ניהול מערכתי מוטה עתיד**
שיתקיים בימי רביעי, החל מה- 21.12.16, בבית ברל

פרטים אישיים

שם ומשפחה _____

ת.ז. (09 ספרות כולל ספרת ביקורת)

להעביר לפקס מס' :
03-6844251

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

שם הרשות _____ תפקיד _____ ותק בתפקיד _____

טל' בעבודה _____ טל' בבית _____

פקס בעבודה _____ טל' סלולרי _____

כתובת פרטית _____

כתובת דואר אלקטרוני _____

השכלה:

תואר ראשון פרטי/י _____ תואר שני פרטי/י _____

התחייבות לתשלום : 3,600 ₪

❖ **התחייבות הרשות** לתשלום בסך _____ ₪

תאריך _____ שם הרשות _____ תפקיד: ראש רשות/גזבר/מנהל כ"א _____ חתימה וחותמת הרשות _____

❖ **התחייבות אישית*** לתשלום בסך _____ ₪ נא לסמן:

❖ לתשלום (מס תשלומים 1 / 2) לפיקדון

מספר הכרטיס:

--	--	--	--	--	--	--	--

3 ספרות אחרונות בגב הכרטיס:

--	--	--

סוג כרטיס: ישראלכרט ויזה (כאל/לאומי) אמריקן אקספרס אחר: _____

תוקף עד _____ מס' ת.ז. _____ חתימה _____

* ימולא רק במקרה של התחייבות אישית בלבד

נוהל ביטול הרשמה

במקרה של ביטול הלימודים על ידי מרכז השלטון המקומי, יוחזר שכר הלימוד במלואו. במקרה של ביטול הלימודים ע"י העובד (בכתב בלבד) – עד שבועיים לפני תחילת הקורס, לא יחויב העובד בשכר לימוד. עד שבוע לאחר פתיחת הקורס יוחזר שכר הלימוד בניכוי 25%.