



תיאור התוכנית:

"צריך שכל אדם ידע ויבין, שבתוך תוכו דולק נר, ואין נרו שלו כנר חברו, ואין איש שאין לו נר. וצריך שכל איש ידע ויבין שעליו לעמול ולגלות את אור הנר ברבים, ולהדליקו לאבוקה גדולה ולהאיר את העולם כולו."

(הרב קוק)

תהליך הלמידה בתוכנית המדרשה הלאומית בכלל ובתוכנית העמיתים של הסגל הבכיר בפרט, מכון לחזק את המאפיינים הייחודיים של הפרט ואת המאפיינים של קבוצת ההנהגה הבכירה, באמצעות למידה משותפת המבוססת על הידע והניסיון הרב שמביאים עמם העמיתים, כל זאת מתוך הנחה שחיבור של הכוחות והיתרונות היחסיים של העמיתים יהווה מכפיל כוח, כך שקבוצת ההנהגה בשירות המדינה תחולל שינויים שישיעו ויאירו על השירות הציבורי ועל החברה בישראל.

מטרת העל של תוכנית העמיתים לסגל בכיר היא לבסס ולפתח את יכולת המנהיגות והניהול של המנהלים הבכירים בשירות המדינה נוכח אתגרי התפקיד המשתנים ורמת המורכבות העולה של המשימות הלאומיות.

מטרות התוכנית

התוכנית תפעל לחיזוק היכולת של הסגל הבכיר להשפיע ולחולל שינויים מערכתיים על-ידי:

- חיזוק הזהות הקבוצתית של העמיתים כקבוצה מובילה ומשפיעה במגזר הציבורי
- פיתוח זהות אישית מנהיגותית וחיזוק תחושת האחריות להובלה של תהליכי שינוי
- פיתוח ראייה אסטרטגית ומערכתית רחבה על-ידי זיהוי שותפים פוטנציאליים וחיזוק שיתופי פעולה בין משרדיים ובין מגזרים
- חיזוק המומחיות של העמית בתחומי הידע ההכרחיים לשיפור האפקטיביות והביצועים הניהוליים וחיזוק איכות השירות לאזרח

לצורך מימוש מטרות אלה, הוגדרו ששה תכני יסוד, שיכללו בתוכנית העמיתים לסגל הבכיר ובכל אחת מהתכניות במדרשה: מנהיגות וערכים, ניהול, ממשל, חברה, כלכלה וחדשנות. בנוסף, יפעלו התכניות לחיזוק המודעות, הרחבת הידע ושיפור היכולות בנושאים: תפיסת תפקיד משרת ציבור, הובלה וניהול שינוי, ראייה אסטרטגית ומערכתית. התוכנית תבוצע בהובלה משותפת עם מומחי תוכן מקרב גורמי מקצוע בכירים במשרדי הממשלה: אגף ממשל וחברה במשרד ראש הממשלה, המועצה הלאומית לכלכלה, אגף תקציבים במשרד האוצר, משרד הכלכלה ועוד.



ייחודיות התוכנית:

- הכשרה כחלק ממסלול הקריירה של בכירי השירות הציבורי
- חיבור בין "בעלי עניין מובילים" לבין התכנים הנלמדים
- חיבור בין למידה ליישום
- מרחב למידה ועשייה המפגיש את גורמי המפתח בשירות המדינה
- יצירת בסיס ידע משותף בתכני היסוד ויצירת שפה אחידה ומשותפת
- הרחבת הידע והכלים להתמודדות עם חסמים ארגוניים המקשים על שיתופי פעולה בין משרדיים
- יצירת רשת עמיתים הפועלים כסוכני שינוי
- יצירת השראה, תחושת שייכות וגאווה מקצועית לקהילת הבכירים

מתודולוגיה:

תהליך הלמידה במסגרת תוכנית הסגל הבכיר, משלב למידה אישית בקבוצה, למידת עמיתים, התנסות חווייתית, ולמידה יישומית. במקביל לתהליך הלמידה הקבוצתי יעברו העמיתים תהליך של פיתוח אישי. כל עמית יעבור תהליך הערכה של 360 לצורך זיהוי אתגר אישי מרכזי לעבודה וליווי במהלך התוכנית.

התוכנית מגוונת מאוד במתודות הלמידה ותכלול הרצאות, סדנאות, רבי שיח, פעילות חוץ (outdoor) וסיור למידה בחו"ל. במסגרת התוכנית יקדמו העמיתים, בקבוצות עבודה בין משרדיות, נושאים מערכתיים שהוגדרו על ידי מנכ"לים ושרים כנושאים רחביים בליבת העיסוק של הממשלה.

מבנה התוכנית:

במהלך שנת 2017 יפתחו 2-3 מחזורים של התוכנית, שמשך כל אחד מהם כעשרה חודשים. הלמידה תתקיים במתכונת של שלושה-ארבעה ימים מרוכזים אחת לחודש, בנוסף תכלול התוכנית סיור למידה לחו"ל. מחזור ג' יפתח ב 22.5.17 ומחזור ד' ב 6.9.17. מחזור שלישי יפתח בהתאם להחלטה שתתקבל בעניין.

נושאים מרכזיים בתוכנית:

- אתוס משרתי ציבור בשירות המדינה
- פיתוח זהות אישית ומנהיגותית
- פיתוח ראייה מערכתית והובלת שינויים
- אתגרים גלוקאליים (חיבור בין המתרחש בעולם לאתגרים מקומיים)
- יישום של תכניות אסטרטגיות ותהליכים מורכבים
- אסטרטגיות פעולה לניהול, הובלה והשפעה בזירה הממשלתית
- מגמות בכלכלת ישראל והשפעתן על תהליכי עיצוב מדיניות
- הבנת המורכבות של החברה הישראלית ומשמעויותיה לצורך יישום מדיניות
- תרבות מעודדת חדשנות במשרדי הממשלה
- סיור חו"ל – בנצ'מרק והכרות עם הפרספקטיבה הבינלאומית



מועדי המפגשים:

מחזור ג' (2017)

תאריך	נושא
25.04.2017	מפגש אוריינטציה לתוכנית
22-23.05.2017	יחידת פתיחה והיכרות (כולל לינה של לילה אחד)
19-21.06.2017	יחידת מנהיגות וערכים (כולל לינה של לילה אחד)
17-20.07.2017	יחידת ניהול, אסטרטגיה וכלים
07-10.08.2017	יחידת ממשל וחברה (חלק א')
11-13.09.2017	יחידת כלכלה
14.09.2017	הכנה לסיור חו"ל
22-27.10.2017	סיור חו"ל
14-16.11.2017	יחידת ממשל וחברה (חלק ב')
04-06.12.2017	יחידת חדשנות
27.12.2017	כנס סיום

מחזור ד' (2017)

תאריך	נושא
02.08.2017	מפגש אוריינטציה לתוכנית
06-07.09.2017	יחידת פתיחה והיכרות (כולל לינה)
16-18.10.2017	יחידת מנהיגות וערכים (כולל לינה)
20-23.11.2017	יחידת ניהול, אסטרטגיה וכלים
18-21.12.2017	יחידת ממשל וחברה (חלק א')
15-17.01.2018	יחידת כלכלה
29.01.2018	הכנה לסיור חו"ל
18-23.02.2018	סיור חו"ל
19-21.03.2018	יחידת ממשל וחברה (חלק ב')
23-28.04.2018	יחידת חדשנות
09.05.2018	כנס סיום



סגל ההוראה:

ייחודיות, מצוינות ורלוונטיות ההכשרה במדרשה הלאומית תיווצר בין היתר, בשל שילוב ייחודי של ידע אקדמי לצד ניסיון מעשי משמעותי של המרצים וסגל ההוראה, המבוסס על הבכירים והבולטים ביותר מתוך השירות הציבורי, בדגש על בכירי המשרדים והגופים שהוגדרו כ"מובילי תוכן" במדרשה הלאומית. את התוכנית ינחו בשיתוף – נציג המדרשה הלאומית ומנחה קבוצות בכיר.

אנו מזמינים אתכם להצטרף לתוכנית העמיתים ולהיות חלק מקהילת הסגל הבכיר. בואו להיות חלק מעיצוב עתיד המדינה.

בברכה,

צוות המדרשה הלאומית למנהיגות, ניהול וממשל